

PROPUESTAS

Enfocado en la Gestión de compras, Gestión de Inventarios y Gestión de Almacenamiento, problemas más críticos identificados en el diagnóstico.

Formulación de las propuestas de mejora en los Procesos Logísticos Operativos de la Empresa DIATECO S.A.S.

01 Estandarización de las referencias y términos de los materiales, herramientas y equipos que maneja la empresa; estableciendo una cartilla informativa que empalma con el Ingeniero Residente de proyecto y el encargado de compras. De modo que, la requisición se realiza bajo los términos determinados.

02 Cada proyecto establece unas necesidades, por ello se plantea un modelo de planeación de requerimiento de materiales (MRP), el cual, permite verificar existencias, determinar cantidades y plantear una correcta programación. Lo que implica mejoras en el control y niveles de inventario.

03 Organización del almacén a través de la metodología de 5's, con la premisa de que se le debe dar un manejo de diseño dinámico porque debe responder a las necesidades de cada proyecto. Lo anterior se aplica al espacio del que constituye el almacén.

04 Permite que se de una efectiva sincronización entre los procesos de compras, inventario y almacenamiento.

PROCEDIMIENTO

Gestión de Compras, (Requisición de compras)

Gestión de Inventarios

Gestión de Almacenamiento

Beneficio

COMPRAS



INVENTARIOS



ALMACENAMIENTO



BENEFICIO

